

KIRIN



DATA BOOK 2015

Year ended December 31, 2015

2015年版 データブック

キリンホールディングス株式会社

Kirin Holdings Company, Limited

**キリングループは、
自然と人を見つめるものづくりで、
「食と健康」の新たなよこびを
広げていきます。**

お客様の求めるものを見すえ、自然のもつ力を最大限に引き出し、それらを確かなかたちとして生み出していくモノづくりの技術。私たちは、こうした技術によって、お客様の期待にお応えする高い品質を追求してきました。これからも、「夢」と「志」をもって新しいよこびにつながる「食と健康」のスタイルを一步進んで提案し、世界の人々の健康・楽しさ・快適さに貢献していきます。

**THE KIRIN GROUP –
FOCUSED ON PEOPLE, NATURE AND
CRAFTSMANSHIP TO REDEFINE THE JOY
OF FOOD AND WELL-BEING**

We pride ourselves on offering products based on what people want.
We pride ourselves on our ability to harness the goodness of nature through innovative technology.
We pride ourselves on delivering tangible satisfaction and quality in everything we make.
All of which ensures that we exceed customers' expectations.
And naturally, we do not stop there.
As we look forward with vision and dreams, we aim to continue offering food and health products that bring new joy to people's lives everywhere.
Always a step ahead, the Kirin Group supports health, pleasure and comfort in your life.

**目次
Contents**

- 03 世界のビール市場データ
Global Beer Market Data
- 05 日本酒類市場データ
Alcohol Market Data in Japan
- 07 オーストラリア、ブラジルおよびミャンマー ビール市場データ
Beer Market Data in Australia, Brazil and Myanmar
- 08 日本清涼飲料市場データ
Soft Drink Market Data in Japan
- 09 医薬データ
Pharmaceutical Data
- 11 財務データ (損益動向)
Financial Data (Profit and Loss Trends)



グループ共通の価値観

“One Kirin” Values

“Passion and Integrity”

熱意と誠意



- 13 財務データ (セグメント情報)
Financial Data (Segment Information)
- 15 補足資料
Supplement
- 17 財務データ (財務状態)
Financial Data (Financial Condition)
- 19 財務データ (財務指標)
Financial Data (Value Indicators)
- 19 財務データ (1株当たりデータ)
Financial Data (Per Share Data)
- 21 財務データ (その他)
Financial Data (Other)
- 23 会社情報
Corporate Data



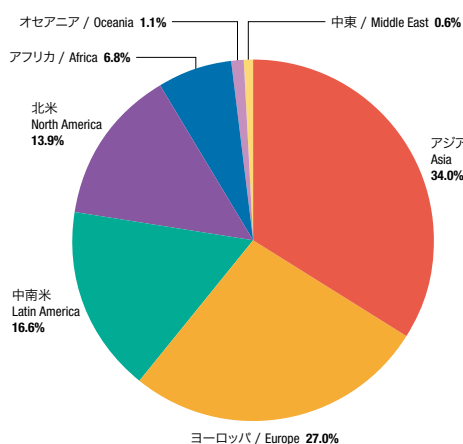
世界のビール市場データ / Global Beer Market Data

2014年 地域別ビール消費量
Beer consumption by region in 2014

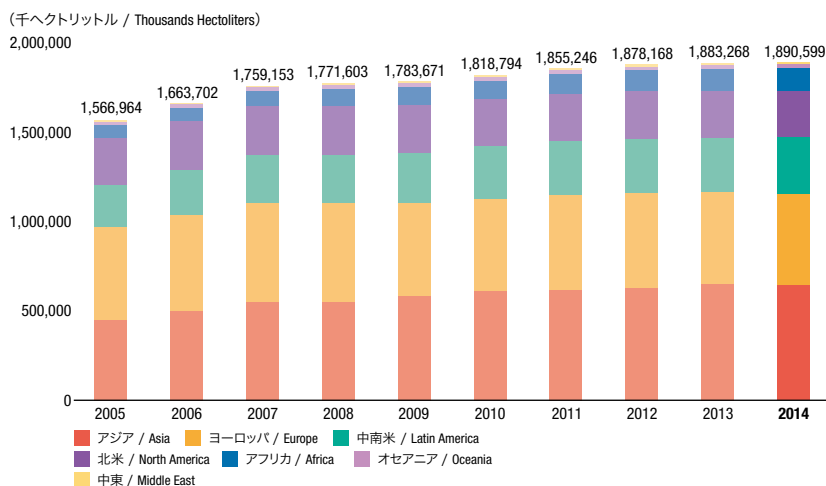
地域 / Region	2014年消費量 Consumption 2014	大びん(633ml)換算本数 Converted to large bottles (633ml)	対前年増減率 Year-on-year percent change	地域別構成比 Percentage by region
	万kl 10 thousand kilolitres	100万本 1 million bottles	%	%
日本※ / Japan*	540.7	8,541.4	-1.5	2.9
日本を除くアジア / Asia exclud. Japan	5,884.0	72,954.2	-1.3	31.1
アジア合計 / Asia, total	6,424.7	101,495.6	-1.3	34.0
ヨーロッパ / Europe	5,103.6	80,625.3	0.0	27.0
中南米 / Latin America	3,142.9	49,651.5	3.0	16.6
北米 / North America	2,619.9	41,387.8	0.3	13.9
アフリカ / Africa	1,279.0	20,205.5	5.7	6.8
オセアニア / Oceania	217.2	3,430.5	-0.5	1.1
中東 / Middle East	118.8	1,876.5	-1.9	0.6
世界計 / Global total	18,906.0	298,672.8	0.4	100.0

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2014年 地域別ビール消費量構成比
Breakdown of beer consumption by region in 2014



トータル消費量推移
Total Consumption



※千ヘクトリットル=100キロリットル
*Thousands Hectoliters=Hundred Kl

2014年 国別一人当たりビール消費量
Beer consumption per person by country in 2014

順位 Rank	13年順位 Rank 2013	国名 Country name	一人当たり / Per person				総消費量 Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres
			消費量 consumption	大びん(633ml)換算本数 Converted to large bottles (633ml)	対前年増減本数 Year-on-year change	日本人=1として Compared with Japanese average	
			リットル / Litres	本 / Bottles	%	倍 / Times	
1	1	チェコ / Czech Rep	142.6	225.3	-3.1	3.3	187.9
2	2	セーシェル / Republic of Seychelles	114.6	181.0	4.5	2.7	1.1
3	4	オーストリア / Austria	104.8	165.6	-1.0	2.5	89.4
4	5	ドイツ / Germany	104.7	165.4	2.7	2.5	844.1
5	3	ナミビア / Republic of Namibia	104.0	164.4	-4.2	2.4	25.0
6	7	ポーランド / Poland	97.8	154.5	0.1	2.3	377.6
7	8	アイルランド / Ireland	97.0	153.3	-0.3	2.3	45.4
8	10	リトアニア / Lithuania	96.6	152.6	7.5	2.3	28.2
9	6	ベリーズ / Belize	93.8	148.1	-5.7	2.2	3.3
10	9	エストニア / Estonia	93.5	147.7	-3.3	2.2	12.3
11	17	ガボン / Gabonese Republic	88.9	140.4	18.9	2.1	15.0
12	11	ルーマニア / Romania	85.9	135.8	6.5	2.0	168.9
13	14	スペイン / Spain	80.6	127.3	4.9	1.9	372.9
14	16	ラトビア / Latvia	78.2	123.6	3.9	1.8	15.6
15	12	フィンランド / Finland	78.5	124.1	-2.1	1.8	43.0
16	22	パナマ / Republic of Panama	76.6	121.0	4.4	1.8	29.6
17	15	アメリカ / USA	75.8	119.7	-0.3	1.8	2,417.2
18	19	スロベニア / Slovenia	75.0	118.5	0.3	1.8	15.5
19	18	オーストラリア / Australia	74.2	117.2	-0.7	1.7	175.3
20	20	スロバキア / Slovakia	74.1	117.0	0.2	1.7	40.2
【参考 / Reference】							
26	29	ブラジル / Brazil	68.3	107.9	5.1	1.6	1,314.6
51	50	日本 / Japan	42.6	67.3	-1.2	1.0	540.7

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

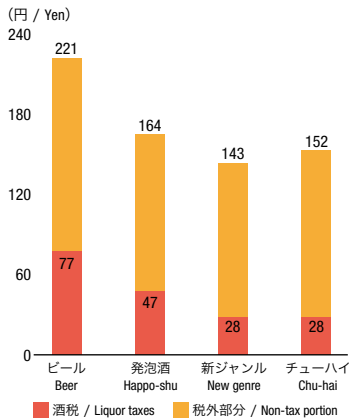
2014年 国別ビール消費量
Beer consumption by country in 2014

順位 Rank	13年順位 Rank 2013	国名 Country name	総消費量 Total consumption	国別構成比 Composition ratio by nation	対前年増減率 Year-on-year percent change
			万kl 10 thousand kilolitres	%	%
1	1	中国 / China	4,485.3	23.7	-3.1
2	2	アメリカ / USA	2,417.2	12.8	0.5
3	3	ブラジル / Brazil	1,314.6	7.0	5.0
4	4	ロシア / Russia	1,001.2	5.3	-0.5
5	5	ドイツ / Germany	844.1	4.5	0.1
6	6	メキシコ / Mexico	690.8	3.7	2.5
7	7	日本* / Japan*	540.7	2.9	-1.5
8	8	イギリス / UK	437.5	2.3	3.1
9	9	ポーランド / Poland	377.6	2.0	1.1
10	10	スペイン / Spain	372.9	2.0	3.4
11	11	ベトナム / Vietnam	363.9	1.9	6.4
12	12	南アフリカ / South Africa	315.0	1.7	0.0
13	13	ウクライナ / Ukraine	242.0	1.3	-10.7
14	14	インド / India	235.0	1.2	6.4
15	18	韓国 / Korea (ROK)	229.2	1.2	11.7
16	15	ベネズエラ / Venezuela	217.3	1.1	2.0
17	16	コロンビア / Colombia	215.5	1.1	1.9
18	17	カナダ / Canada	202.6	1.1	-2.4
19	20	フランス / France	192.4	1.0	2.8
20	19	チェコ / Czech Rep	187.9	1.0	-1.6
【参考 / Reference】					
22	24	オーストラリア / Australia	175.3	0.9	0.5

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計
* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

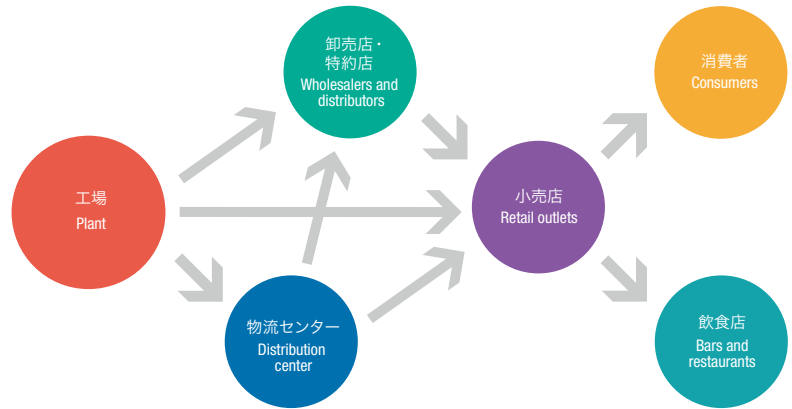
日本酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

店頭想定価格に占める酒税額
Japanese liquor tax included in nominal retail price



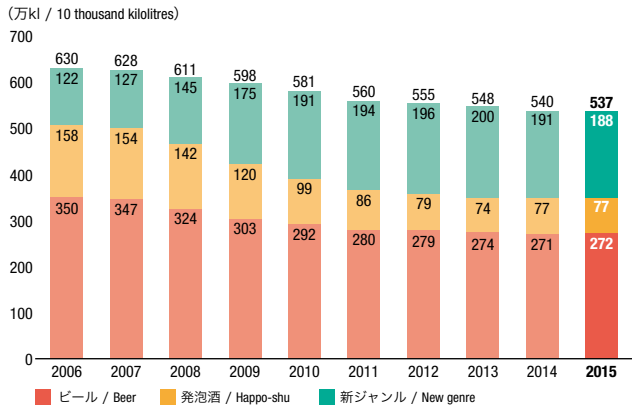
※350ml缶の主要コンビニエンスストアでの価格(消費税8%を含む)
* 350ml can, indicative retail prices at major convenience stores (including 8% consumption tax).

日本における酒類の流通過程
Alcohol distribution process in Japan



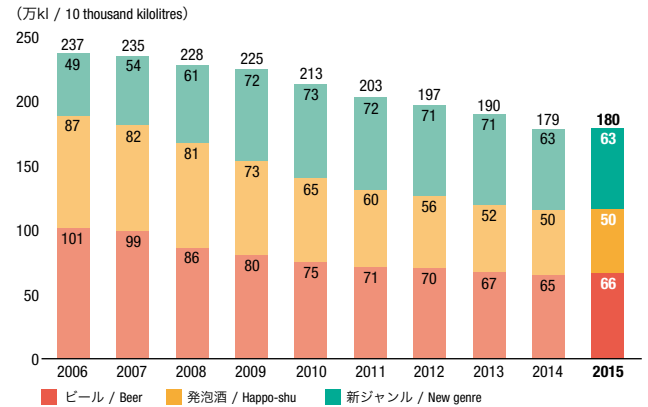
※製造、卸売、小売ともに免許が必要
* License required for production, wholesale and retail.

ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(大手5社計)
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

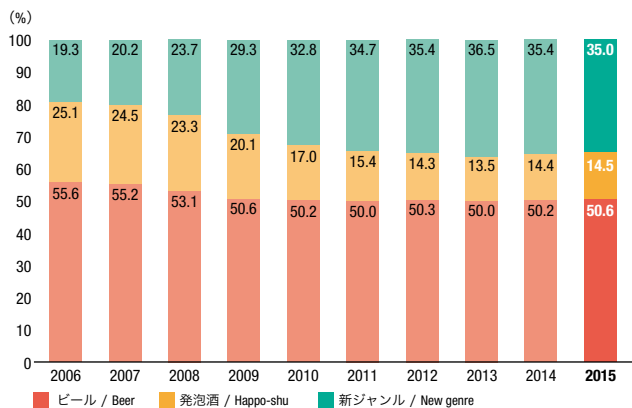


※課税数量は他4社(アサヒ、サッポロ、サントリー、オリオン)を含む
* Taxation figures are the total of five companies, including Asahi, Sapporo, Suntory and Orion.

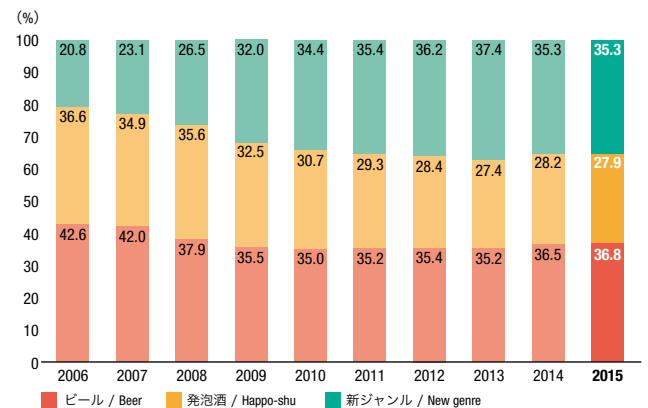
キリンビール: ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移
Kirin Brewery: Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre



課税数量によるカテゴリー構成比の推移(大手5社計)
Composition of taxed shipments by product category (totals of 5 major companies)



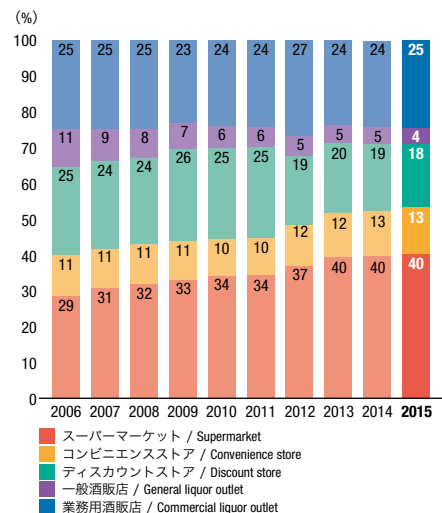
キリンビール: 課税数量によるカテゴリー構成比の推移
Kirin Brewery: Composition of taxed shipments by product category



ビール+発泡酒+新ジャンル 2015年度四半期別課税数量(大手5社計)
Taxed shipments per quarter in FY15 for combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

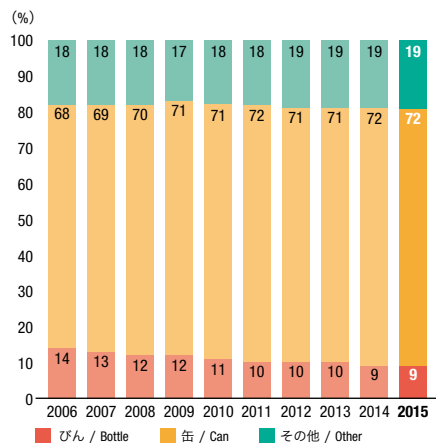
四半期 / Quarter	ビール Beer		発泡酒 Happo-shu		新ジャンル New genre	
	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)
第1四半期 / First quarter	503,404	-8.7	166,571	0.4	391,629	-13.0
第2四半期 / Second quarter	701,999	5.2	208,089	24.3	506,543	3.4
第3四半期 / Third quarter	743,354	0.3	199,304	-12.4	495,126	-2.0
第4四半期 / Fourth quarter	771,837	2.0	204,129	-5.1	487,533	4.1
計 / Total	2,720,594	0.1	778,093	0.3	1,880,831	-1.7

ビール+発泡酒+新ジャンル
販売チャネル別構成比の推移
Composition of combined beer / happo-shu /
new genre market by sales channel



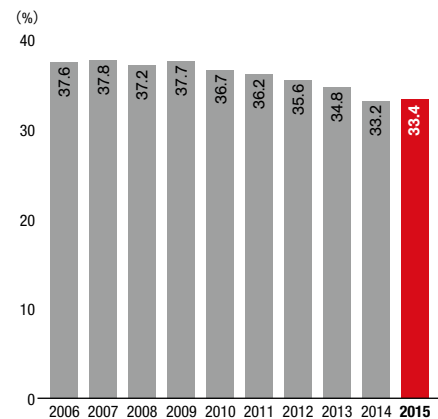
出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

ビール+発泡酒+新ジャンル 容器別構成比の推移
Composition of combined beer / happo-shu /
new genre market by container

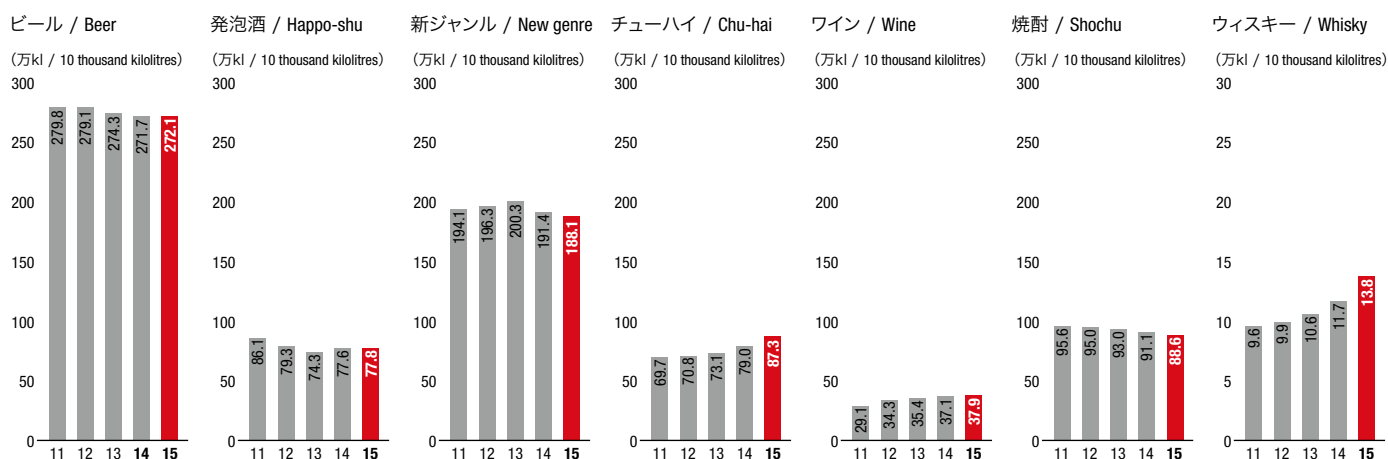


出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

麒麟ビール:ビール+発泡酒+新ジャンル 課税
数量の市場におけるシェアの推移
Kirin Brewery: Share of taxed shipments for combined
beer / happo-shu / new genre market



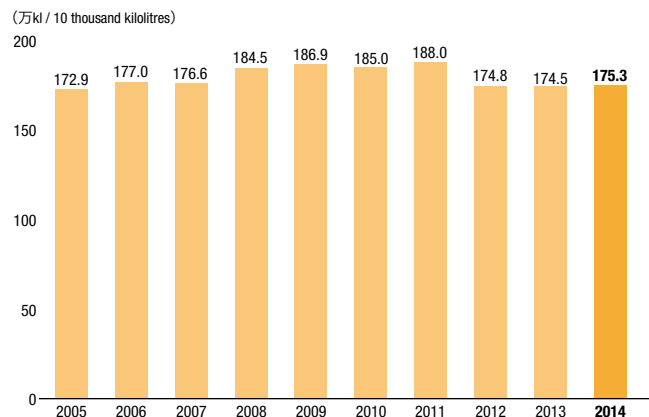
カテゴリー別課税数量推移
Trend in taxed shipments by category



出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

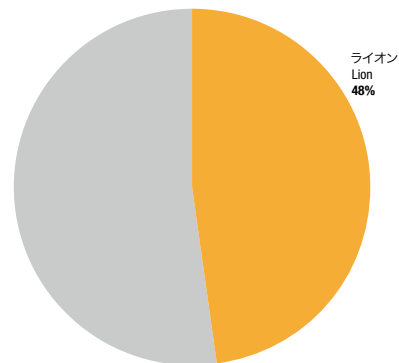
オーストラリア、ブラジルおよびミャンマー ビール市場データ / Beer Market Data in Australia, Brazil and Myanmar

オーストラリア ビール消費量推移
Beer consumption in Australia



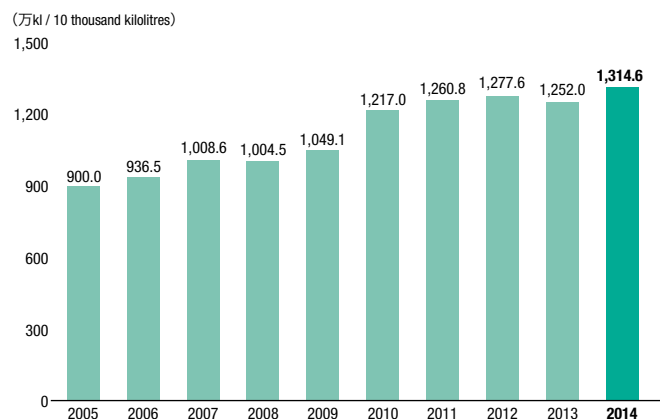
※期間: 1月~12月
* Term: Jan. to Dec.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ライオン: オーストラリアにおける2014年度 ビールマーケットシェア
Lion: Market share of beer in Australia in 2014



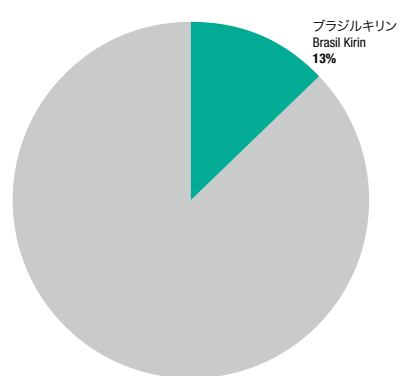
※期間: 2013年10月~2014年9月
* Term: Oct. 2013 to Sep. 2014
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ブラジル ビール消費量推移
Beer consumption in Brazil



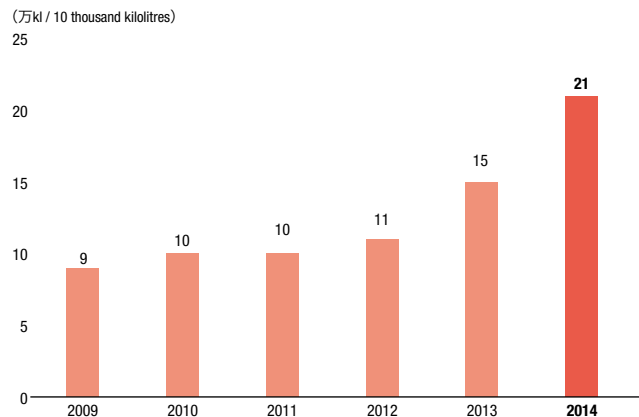
※期間: 1月~12月
* Term: Jan. to Dec.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ブラジル麒麟: 2014年度 ビールマーケットシェア
Brasil Kirin: Market share of beer in 2014



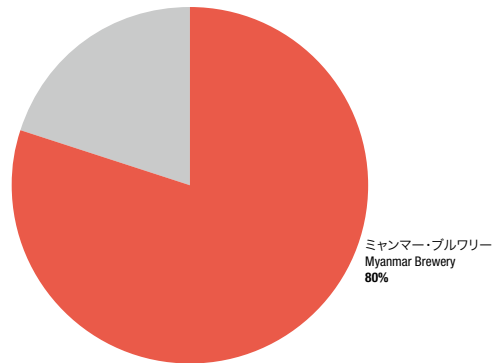
※期間: 1月~12月
* Term: Jan. to Dec.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ミャンマー ビール消費量推移
Beer consumption in Myanmar



※期間: 1月~12月
* Term: Jan. to Dec.
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

ミャンマー・ブルワリー: 2014年度 ビールマーケットシェア
Myanmar Brewery: Market share of beer in 2014

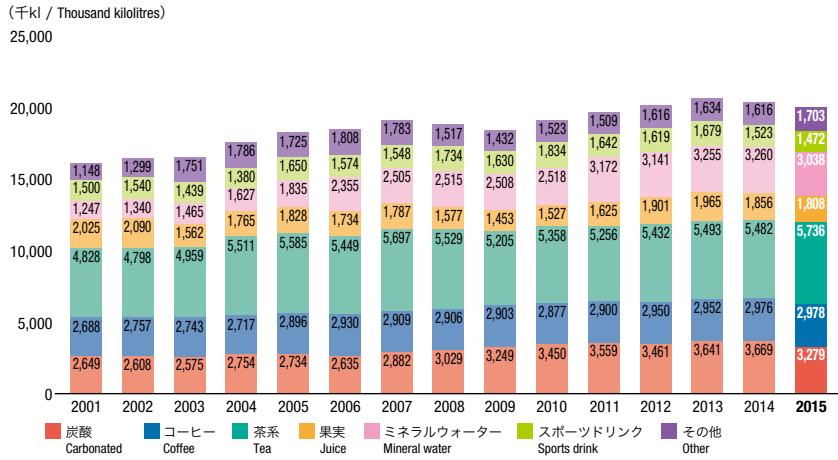


※期間: 2013年10月~2014年9月
* Term: Oct. 2013 to Sep. 2014
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

日本清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan

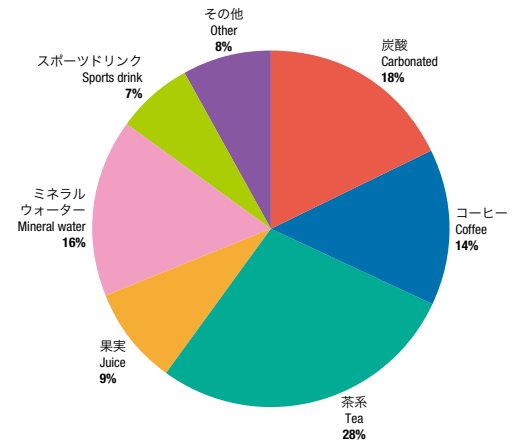
注: 日本清涼飲料市場データはチルド商品も含まれています。 / Note: Soft Drink Market Data in Japan includes chilled products.

カテゴリー別清涼飲料生産量推移
Soft drink production by category

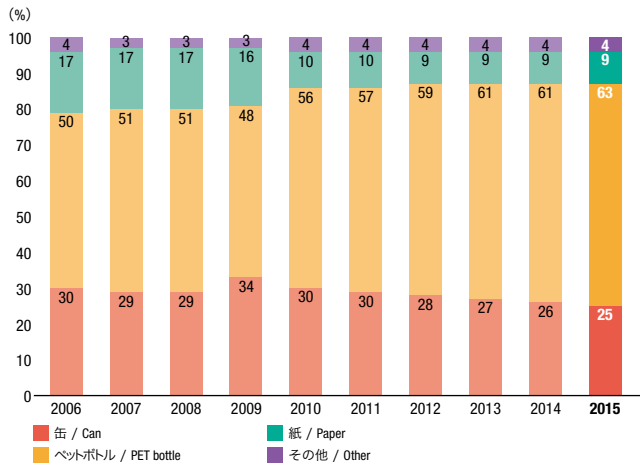


出典: 全国清涼飲料工業会 / Source: Japan Soft Drink Association
ミネラルウォーターについては、輸入実績を含む / The figure for mineral water includes the amount imported from abroad.

2015年 カテゴリー別清涼飲料生産量構成比
Production ratio by category in 2015

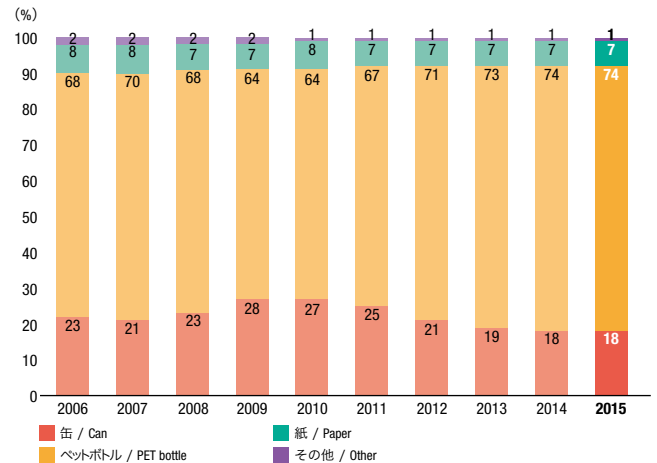


容器別清涼飲料数量構成比推移
Soft drink sales volume by container



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

キリンビバレッジ: 容器別清涼飲料数量構成比推移
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by container



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移
Soft drink sales volume by channel



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

キリンビバレッジ: 販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by channel



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

医薬データ / Pharmaceutical Data

開発パイプライン
Pipelines

Y 抗体 antibody G たんぱく製剤 protein ☆ 低分子化合物 small molecule

領域 Area	開発番号 一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks
				第I相 Phase I	第II相 Phase II	第III相 Phase III	申請 Filed	承認 Approved	
腎 Nephrology	G KRN321	腎性貧血 (透析施行中) Renal Anemia (on Dialysis)	中国 China	→					
	☆ KHK7580	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→					
	☆ RTA 402	2型糖尿病を合併する 慢性腎臓病 CKD in Patients with Type 2 Diabetes	日本 Japan	→					
がん Oncology	Y KW-0761	皮膚T細胞性リンパ腫 Cutaneous T-cell Lymphoma	米国/欧州/ 日本/その他 USA/EU/Japan/ Others	→					ポテリジェント抗体 POTELLIGENT®
		成人T細胞白血病リンパ腫 Adult T-cell Leukemia/Lymphoma	米国/欧州/ 日本/その他 USA/EU/Japan/ Others	→					
		固形がん Solid Tumor	米国 USA	→					ポテリジェント抗体 POTELLIGENT® Durvalumab/Tremelimumabとの併用試験 (AstraZeneca社と共同) Combination with Durvalumab/Tremelimumab (Jointly Developed with AstraZeneca) ドセタキセルとの併用試験 Combination with Docetaxel PF-05082566との併用試験 (Pfizer社と共同) Combination with PF-05082566 (Jointly Developed with Pfizer)
			日本 Japan	→					Nivolumabとの併用試験 (小野薬品工業 / Bristol-Myers Squibb社と共同) Combination with Nivolumab (Jointly Developed with Ono Pharmaceutical / Bristol-Myers Squibb)
	☆ Granisetron	催嘔吐性化学療法剤による 悪心および嘔吐 Chemotherapy induced Nausea and Vomiting	マレーシア Malaysia	→					ProStrakan (英) で Sancuso® として販売中 Launched by ProStrakan as Sancuso®
	☆ ARQ197	肝細胞癌 Hepatocellular Cancer	日本 Japan	→					
	Y BIW-8962	悪性腫瘍 Cancer	韓国 Korea	→		第I相 / IIa相 Phase I / IIa		ポテリジェント抗体 POTELLIGENT®	
	☆ KRN951	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→				海外ではAVEO社がAV-951として開発中 Being Developed Overseas by AVEO as AV-951	
	☆ KHK2375	乳がん Breast Cancer	日本 Japan	→					
	Y KHK2898	悪性腫瘍 Cancer	シンガポール Singapore	→				ポテリジェント抗体 ヒト抗体産生マウスを使用 POTELLIGENT® Human Antibody-Producing mouse	
Y KHK2823	悪性腫瘍 Cancer	英国 UK	→				ポテリジェント抗体 ヒト抗体産生マウスを使用 POTELLIGENT® Human Antibody-Producing mouse		
免疫・ アレルギー Immunology/ Allergy	Y KHK4827	乾癬 Psoriasis	日本 Japan	→					
	Y KHK4563	気管支喘息 Asthma	日本/韓国 Japan/Korea	→					ポテリジェント抗体 日本および韓国においてAstraZeneca/MedImmune社と共同開発 POTELLIGENT® Jointly Developed with AstraZeneca/MedImmune in JP and KR
		慢性閉塞性肺疾患 Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD)	日本 Japan	→					
	☆ Z-206	潰瘍性大腸炎 Ulcerative Colitis	日本 Japan	→					ゼリア新薬と共同開発 用法の変更に関する試験を実施中 Jointly Developed with Zeria Pharma The Phase III study is conducted to seek a new dose regimen

(2016年1月22日 / As of January 22, 2016)

領域 Area	開発番号 一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks
				第I相 Phase I	第II相 Phase II	第III相 Phase III	申請 Filed	承認 Approved	
免疫・ アレルギー Immunology/ Allergy	ASKP1240	臓器移植時の拒絶反応 Organ Transplant Rejection	日本 Japan	→					ヒト抗体産生マウスを使用 アステラス製薬と共同開発 Human Antibody-Producing mouse Jointly Developed with Astellas
			米国 USA	→					
	KHK4083	自己免疫疾患 Autoimmune diseases	カナダ Canada	→					ポテリジェント抗体 ヒト抗体産生マウスを使用 POTELLIGENT® Human Antibody-Producing mouse
中枢神経 Central Nervous System	KW-6002	パーキンソン病 Parkinson's Disease	北米/欧州/ その他 USA/EU/Other	→					
	KHK6640	アルツハイマー病 Alzheimer's Disease	欧州 EU	→					
	KRN23	X染色体遺伝性低リン血症 (成人) X-linked Hypophosphatemia (XLH) in adult patients	北米/欧州/ 日本/韓国 USA/CA/EU/ Japan/Korea	→					ヒト抗体産生マウスを使用 欧米においてUltragenyx社と共同開発 Human Antibody-Producing mouse Jointly Developed with Ultragenyx in US and EU
		X染色体遺伝性低リン血症 (小児) X-linked Hypophosphatemia (XLH) in pediatric patients	米国/欧州 USA/EU	→					
		腫瘍性骨軟化症/ 表皮母斑症候群 Tumor Induced Osteomalacia (TIO) / Epidermal Nevus Syndrome (ENS)	米国 USA	→					
その他 Other	AMG531	慢性特発性(免疫性) 血小板減少性紫斑病 Idiopathic (Immune) Thrombocytopenic Purpura	タイ/マレーシア Thai/Malaysia	→					
		慢性特発性(免疫性) 血小板減少性紫斑病 Idiopathic (Immune) Thrombocytopenic Purpura	中国 China	→					
		再生不良性貧血 Aplastic Anemia	韓国 Korea	→					
	KW-3357	先天性アンチトロンビン欠乏に 基づく血栓形成傾向、 アンチトロンビン低下を伴う 播種性血管内凝固症候群 Disseminated Intravascular Coagulation, Congenital Antithrombin Deficiency	欧州 Europe	→					

用語解説 Glossary

**第I相
Phase I** 同意を得た少数の健康人志願者等を対象に、安全性及び体内動態の確認を行う。
Confirming safety in a limited number of healthy volunteers, who have agreed to take part in the trial.

**第II相
Phase II** 同意を得た少数の患者さんを対象に、有効で安全な投薬量や投与方法などを確認する。
Confirming the safe, effective dosage, as well as the means of medication to a limited number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

**第III相
Phase III** 同意を得た多数の患者さんを対象に、既存薬などと比較して新薬の有効性と安全性を確認する。
Confirming safety and effectiveness in new drugs compared to approved drugs in a large number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

		2015	2014
売上高	Sales	2,196,925	2,195,795
うち酒税	Less Japanese Liquor taxes	305,697	301,365
純売上高	Net sales	1,891,227	1,894,429
売上原価	Cost of sales	923,156	950,949
純売上高原価率(%)	Cost of sales / Net sales (%)	48.8	50.2
売上総利益	Gross profit	968,071	943,480
売上総利益/純売上高(%)	Gross profit / Net sales (%)	51.2	49.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	843,320	828,930
純売上高販管費率(%)	SGA / Net sales (%)	44.6	43.8
営業利益	Operating income	124,751	114,549
営業利益/純売上高(%)	Operating income / Net sales (%)	6.6	6.0
のれん等償却前営業利益	Operating Income (Before amortization of goodwill etc.)	158,537	171,542
のれん等償却前営業利益/純売上高(%)	Operating income (Before amortization of goodwill etc.) / Net sales (%)	8.4	9.1
EBITDA ^{※1}	EBITDA ^{※1}	—	—
平準化EBITDA ^{※2}	Normalized EBITDA ^{※2}	258,922	273,183
経常利益	Ordinary income	128,199	94,211
経常利益/純売上高(%)	Ordinary income / Net sales (%)	6.8	5.0
当期純利益	Net income	(47,329)	32,392
当期純利益/純売上高(%)	Net income / Net sales (%)	(2.5)	1.7
平準化当期純利益 ^{※3}	Normalized net income ^{※3}	107,063	108,779
平準化当期純利益/純売上高(%)	Normalized net income / Net sales (%)	5.7	5.7

※1 2008年以降: EBITDA=営業利益+持分法による投資損益+減価償却費+のれん償却額+特別損益(ただし、のれん等に関する減損損失を除く)

2007年以前: EBITDA=税金等調整前当期純利益+支払利息-受取利息-配当金+減価償却費+のれん償却額

※2 平準化EBITDA=営業利益+原価償却費+のれん償却費+持分法適用関連会社からの受取配当金

※3 平準化当期純利益=当期純利益+のれん等償却額 ± 税金等調整後特別損益

*1 After 2008: EBITDA = Operating income + Equity in earnings or losses of affiliates + Depreciation + Amortization of goodwill + Special income and expenses. (Losses on impairment regarding goodwill etc., are excluded)

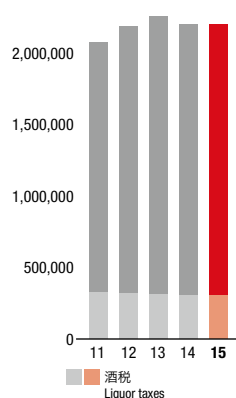
Before 2007: EBITDA = Income before income taxes and minority interests + Interest expense - Interest income + Dividend income + Depreciation + Amortization of goodwill

*2 Normalized EBITDA = Operating income + Depreciation + Amortization of goodwill + Dividends received from entities accounted for by the equity method.

*3 Normalized net income = Net income + Amortization of goodwill etc. ± Special income or Expenses after income taxes and minority interests.

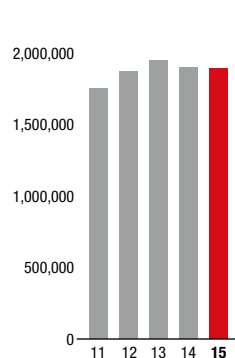
売上高
Sales

(百万円 / Millions of yen)
2,500,000



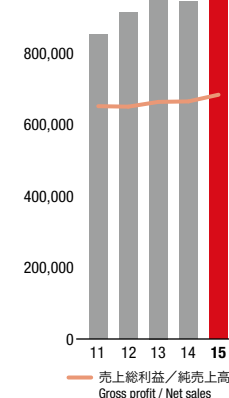
純売上高
Net sales

(百万円 / Millions of yen)
2,500,000



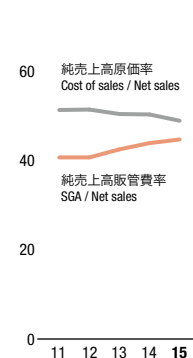
売上総利益
Gross profit

(百万円 / Millions of yen)
1,000,000



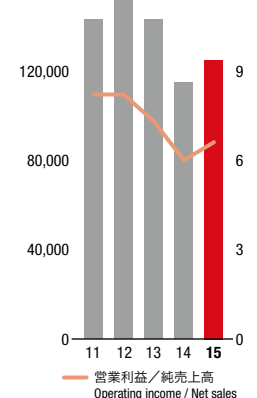
純売上高原価率・純売上高販管費率
Cost of sales / Net sales / SGA / Net sales

(%) (%)
75 80



営業利益
Operating income

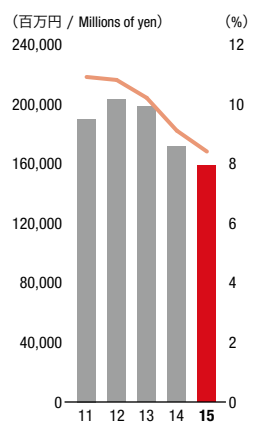
(百万円 / Millions of yen) (%)
160,000 12



(百万円 / Millions of yen)

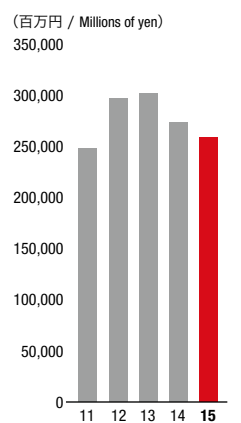
2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
2,254,585	2,186,177	2,071,774	2,177,802	2,278,473	2,303,569	1,801,164	1,665,946	1,632,249
310,798	315,549	323,375	342,527	359,743	380,691	400,555	402,321	397,527
1,943,786	1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721
976,791	958,922	895,477	972,282	1,024,078	1,012,204	678,058	585,531	576,393
50.3	51.3	51.2	53.0	53.4	52.6	48.4	46.3	46.7
966,995	911,704	852,922	862,992	894,652	910,673	722,550	678,093	658,328
49.7	48.7	48.8	47.0	46.6	47.4	51.6	53.7	53.3
824,177	758,682	710,058	711,380	766,216	764,696	601,942	561,735	546,619
42.4	40.6	40.6	38.8	39.9	39.8	43.0	44.5	44.3
142,818	153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708
7.3	8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0
198,086	202,675	189,812	193,600	—	—	—	—	—
10.2	10.8	10.9	10.5	—	—	—	—	—
—	297,185	247,602	269,392	212,838	264,620	213,129	191,161	188,459
301,486	307,339	—	—	—	—	—	—	—
132,134	138,452	136,818	140,969	144,614	103,065	123,389	120,865	114,881
6.8	7.4	7.8	7.7	7.5	5.4	8.8	9.6	9.3
85,656	56,198	7,407	11,394	49,172	80,182	66,713	53,512	51,263
4.4	3.0	0.4	0.6	2.6	4.2	4.8	4.2	4.2
115,426	112,868	—	—	—	—	—	—	—
5.9	6.0	—	—	—	—	—	—	—

のれん等償却前営業利益
Operating income
(Before amortization of goodwill etc.)



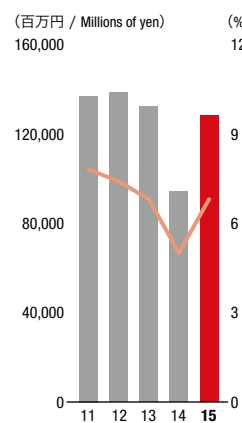
— のれん等償却前営業利益 / 純売上高
Operating income (Before amortization of goodwill etc.) / Net sales

EBITDA(平準化EBITDA)
EBITDA (Normalized EBITDA)



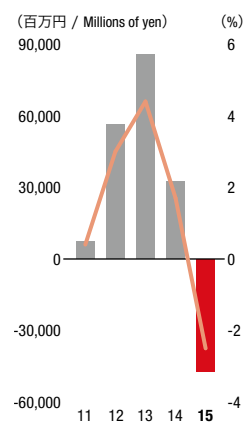
※2011年: EBITDA
2012年以降: 平準化EBITDA
* 2011: EBITDA
After 2012: Normalized EBITDA

経常利益
Ordinary income



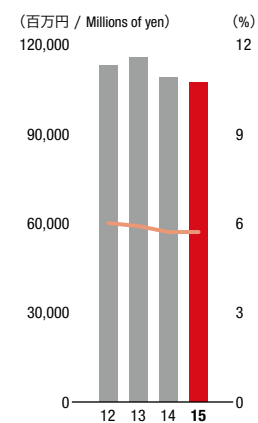
— 経常利益 / 純売上高
Ordinary income / Net sales

当期純利益
Net income



— 当期純利益 / 純売上高
Net income / Net sales

平準化当期純利益
Normalized net income



— 平準化当期純利益 / 純売上高
Normalized net income / Net sales

財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

純売上高

- 国内酒類事業
- 国内飲料事業
- 海外酒類・飲料事業
- 医薬・バイオケミカル事業
- その他事業
- 日本総合飲料事業
- 海外総合飲料事業
- 医薬・バイオケミカル事業
- その他事業

Net sales

- Domestic Alcohol Beverages
- Domestic Non-alcohol Beverages
- Overseas Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others
- Japan Integrated Beverages
- Overseas Integrated Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others

営業利益

- 国内酒類事業
- 国内飲料事業
- 海外酒類・飲料事業
- 医薬・バイオケミカル事業
- その他事業
- 全社費用・セグメント間取引消去
- 日本総合飲料事業
- 海外総合飲料事業
- 医薬・バイオケミカル事業
- その他事業
- 全社費用・セグメント間取引消去

Operating income

- Domestic Alcohol Beverages
- Domestic Non-alcohol Beverages
- Overseas Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others
- Corporate expenses / Inter-segment eliminations
- Japan Integrated Beverages
- Overseas Integrated Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others
- Corporate expenses / Inter-segment eliminations

平準化EBITDA

- 日本総合飲料事業
- 海外総合飲料事業
- 医薬・バイオケミカル事業
- その他事業
- 調整額

Normalized EBITDA

- Japan Integrated Beverages
- Overseas Integrated Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others
- Adjustments

平準化EBITDAマージン(%)

- 日本総合飲料事業(%)
- 海外総合飲料事業(%)
- 医薬・バイオケミカル事業(%)
- その他事業(%)

Normalized EBITDA margin

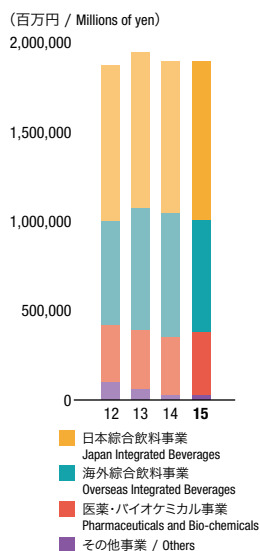
- Japan Integrated Beverages
- Overseas Integrated Beverages
- Pharmaceuticals and Bio-chemicals
- Others

※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。なお、2010年度の数値については変更後セグメントでの数値で表示しております。
 また、2013年度よりセグメントの区分が変更されており、2012年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。
 ※2010年度以前のセグメント区分の数値は、補足資料(P. 15~16)をご参照下さい。

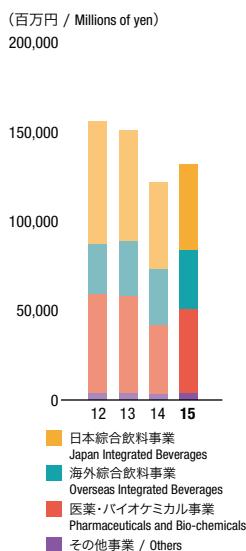
*New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show revised business segment allocations.
 Business segments were further organized in 2013. For convenience, figures for 2012 were restated to show both the 2013 and the former business segment allocations.
 *Please refer to the Supplement (next page) regarding the number of segments before 2010.

純売上高／営業利益 Net sales / Operating income

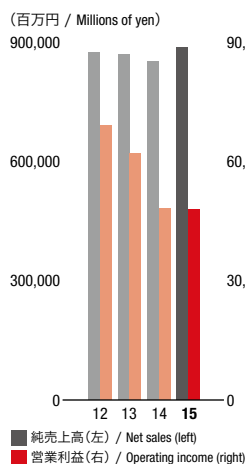
純売上高事業セグメント構成 Net sales by segment



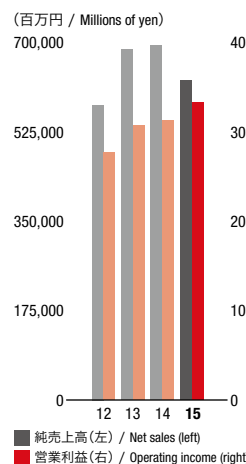
営業利益事業セグメント構成 Operating income by segment



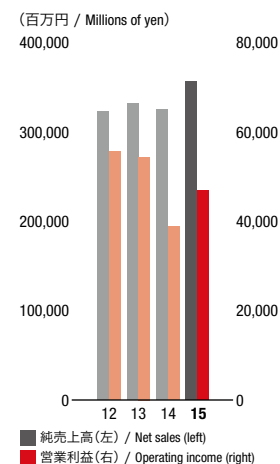
日本総合飲料事業 Japan Integrated Beverages



海外総合飲料事業 Overseas Integrated Beverages



医薬・バイオケミカル事業 Pharmaceuticals and Bio-chemicals



(百万円 / Millions of yen)

2015	2014	2013	2012	2011	2010
1,891,227	1,894,429	1,943,786	1,870,627	1,748,398	1,835,274
—	—	—	536,502	545,104	586,996
—	—	—	335,340	314,568	347,769
—	—	—	579,391	454,216	403,977
—	—	—	322,976	332,843	404,714
—	—	—	96,417	101,665	91,818
885,856	851,591	869,377	874,684	—	—
624,169	693,175	685,254	577,057	—	—
355,777	325,149	331,377	322,976	—	—
25,424	24,513	57,778	95,909	—	—
124,751	114,549	142,818	153,022	142,864	151,612
—	—	—	63,357	70,580	73,239
—	—	—	4,450	2,802	2,453
—	—	—	27,610	15,388	22,907
—	—	—	55,503	49,447	48,719
—	—	—	4,865	6,259	8,104
—	—	—	(2,764)	(1,613)	3,811
47,994	48,181	62,112	68,948	—	—
33,259	31,250	30,673	27,640	—	—
46,819	38,877	54,337	55,503	—	—
3,860	3,083	3,749	3,780	—	—
(7,182)	(6,843)	(8,054)	(2,851)	—	—
258,922	273,183	301,486	307,339	—	—
82,357	85,889	102,754	114,985	—	—
98,334	116,259	114,311	99,299	—	—
80,270	72,731	84,655	85,562	—	—
4,998	4,865	7,163	9,153	—	—
(7,038)	(6,562)	(7,398)	(1,661)	—	—
13.7	14.4	15.5	16.4	—	—
9.3	10.1	11.8	13.1	—	—
15.8	16.8	16.7	17.2	—	—
22.6	22.4	25.5	26.5	—	—
19.7	19.8	12.4	9.5	—	—

平準化EBITDA / 平準化EBITDAマージン Normalized EBITDA / Normalized EBITDA margin

その他事業
Others

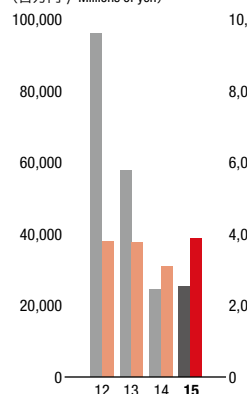
日本総合飲料事業
Japan Integrated Beverages

海外総合飲料事業
Overseas Integrated Beverages

医薬・バイオケミカル事業
Pharmaceuticals and Bio-chemicals

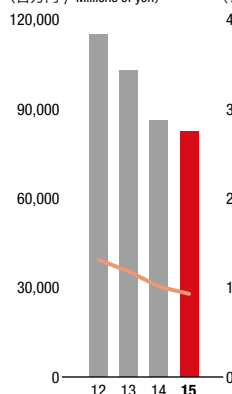
その他事業
Others

(百万円 / Millions of yen)



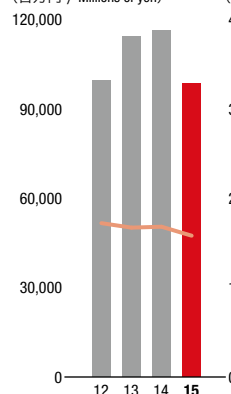
■ 純売上高(左) / Net sales (left)
■ 営業利益(右) / Operating income (right)

(百万円 / Millions of yen)



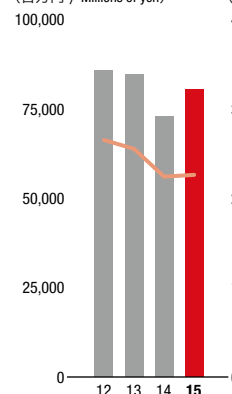
— 平準化EBITDAマージン
Normalized EBITDA margin

(百万円 / Millions of yen)



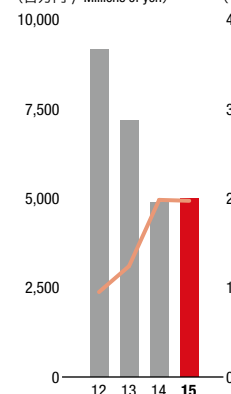
— 平準化EBITDAマージン
Normalized EBITDA margin

(百万円 / Millions of yen)



— 平準化EBITDAマージン
Normalized EBITDA margin

(百万円 / Millions of yen)



— 平準化EBITDAマージン
Normalized EBITDA margin

補足資料 / Supplement

純売上高
酒類事業
飲料・食品事業
医薬事業
その他事業
国内酒類事業
国内飲料事業
海外酒類・飲料事業
医薬・バイオケミカル事業
その他事業
営業利益
酒類事業
飲料・食品事業
医薬事業
その他事業
消去又は全社
国内酒類事業
国内飲料事業
海外酒類・飲料事業
医薬・バイオケミカル事業
その他事業
全社費用・セグメント間取引消去
営業利益/純売上高(%)
酒類事業(%)
飲料・食品事業(%)
医薬事業(%)
その他事業(%)
国内酒類事業(%)
国内飲料事業(%)
海外酒類・飲料事業(%)
医薬・バイオケミカル事業(%)
その他事業(%)

Net sales
Alcohol Beverages
Soft Drinks and Foods
Pharmaceuticals
Others
Domestic Alcohol Beverages
Domestic Non-alcohol Beverages
Overseas Beverages
Pharmaceuticals and Bio-chemicals
Others
Operating income
Alcohol Beverages
Soft Drinks and Foods
Pharmaceuticals
Others
Eliminations or corporate
Domestic Alcohol Beverages
Domestic Non-alcohol Beverages
Overseas Beverages
Pharmaceuticals and Bio-chemicals
Others
Corporate expenses / Inter-segment eliminations
Operating income / Net sales (%)
Alcohol Beverages (%)
Soft Drinks and Foods (%)
Pharmaceuticals (%)
Others (%)
Domestic Alcohol Beverages (%)
Domestic Non-alcohol Beverages (%)
Overseas Beverages (%)
Pharmaceuticals and Bio-chemicals (%)
Others (%)

※2008年より、従来「その他事業」に含めていた食品、健康・機能性食品等の事業を「飲料事業」に含めるとともに名称を「飲料・食品事業」に変更しました。2007年分含め新事業区分により表示し、それ以前の数値については従来の区分としております。

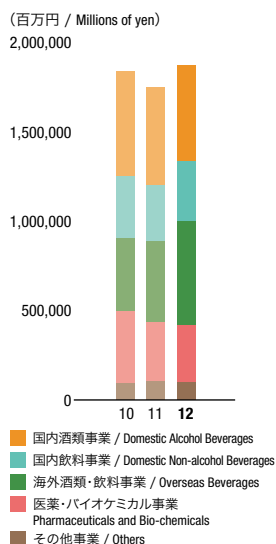
※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。なお、2010年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。

* The presentation of the former 'Soft Drinks' section was changed to 'Soft Drinks and Foods' in 2008. The businesses of foods, health foods and functional foods, etc., which were previously included in the 'Others' segment, were reclassified into the 'Soft Drinks and Foods' segment in 2008. Information for 2007 has been restated to conform to the new classification; prior years have not been restated.

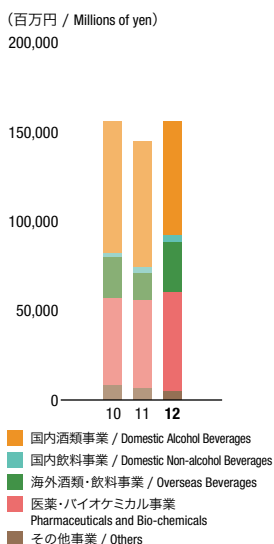
* New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show both the 2011 and the former business segment allocations.

純売上高／営業利益 Net sales / Operating income

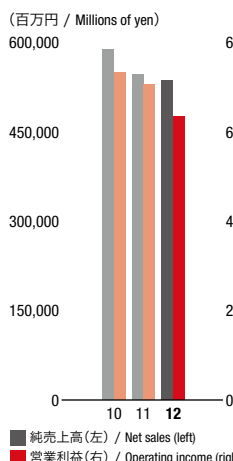
純売上高事業セグメント構成
Net sales by segment



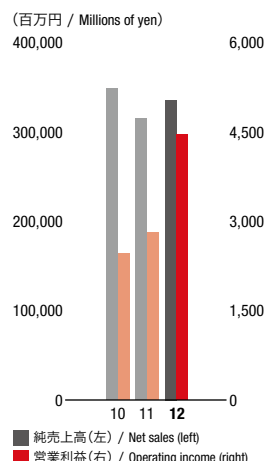
営業利益事業セグメント構成
Operating income by segment



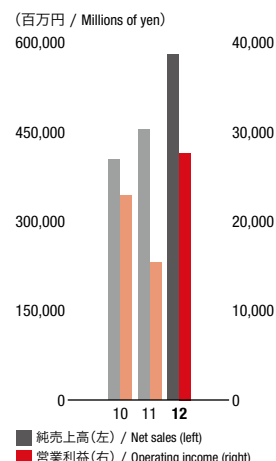
国内酒類事業
Domestic Alcohol Beverages



国内飲料事業
Domestic Non-alcohol Beverages



海外酒類・飲料事業
Overseas Beverages



■ 国内酒類事業 / Domestic Alcohol Beverages
■ 国内飲料事業 / Domestic Non-alcohol Beverages
■ 海外酒類・飲料事業 / Overseas Beverages
■ 医薬・バイオケミカル事業 / Pharmaceuticals and Bio-chemicals
■ その他事業 / Others

■ 国内酒類事業 / Domestic Alcohol Beverages
■ 国内飲料事業 / Domestic Non-alcohol Beverages
■ 海外酒類・飲料事業 / Overseas Beverages
■ 医薬・バイオケミカル事業 / Pharmaceuticals and Bio-chemicals
■ その他事業 / Others

■ 純売上高(左) / Net sales (left)
■ 営業利益(右) / Operating income (right)

■ 純売上高(左) / Net sales (left)
■ 営業利益(右) / Operating income (right)

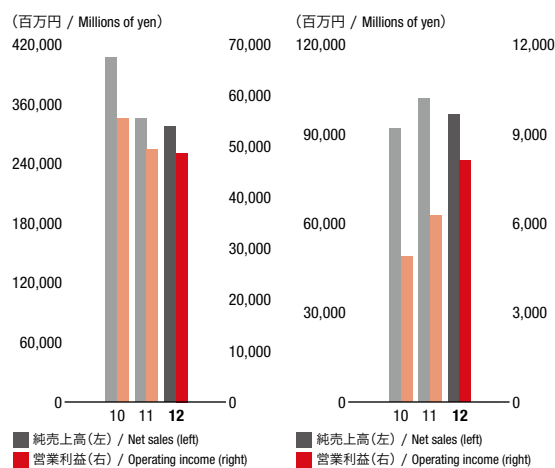
■ 純売上高(左) / Net sales (left)
■ 営業利益(右) / Operating income (right)

財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

(百万円 / Millions of yen)

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721
—	—	756,491	739,176	801,727	788,922	696,986	621,819
—	—	638,122	735,032	716,688	474,560	392,729	380,177
—	—	210,157	206,760	171,517	69,909	67,245	67,605
—	—	230,503	237,760	232,943	67,216	106,664	165,118
536,502	545,104	586,996	—	—	—	—	—
335,340	314,568	347,769	—	—	—	—	—
579,391	454,216	403,977	—	—	—	—	—
322,976	332,843	404,714	—	—	—	—	—
96,417	101,665	91,818	—	—	—	—	—
153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708
—	—	114,061	102,800	109,989	96,563	86,510	75,666
—	—	11,105	7,099	6,431	16,030	19,714	19,370
—	—	38,945	34,334	28,200	13,001	12,044	14,248
—	—	8,699	3,854	18,280	6,329	561	4,419
—	—	(21,199)	(19,654)	(16,924)	(11,316)	(2,472)	(1,995)
63,357	70,580	73,239	—	—	—	—	—
4,450	2,802	2,453	—	—	—	—	—
27,610	15,388	22,907	—	—	—	—	—
55,503	49,447	48,719	—	—	—	—	—
4,865	6,259	8,104	—	—	—	—	—
(2,764)	(1,613)	(3,811)	—	—	—	—	—
8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0
—	—	15.1	13.9	13.7	12.2	12.4	12.2
—	—	1.7	1.0	0.9	3.4	5.0	5.1
—	—	18.5	16.6	16.4	18.6	17.9	21.1
—	—	3.8	1.6	7.8	9.4	0.5	2.7
11.8	13.0	12.5	—	—	—	—	—
1.3	0.9	0.7	—	—	—	—	—
4.8	3.4	5.7	—	—	—	—	—
17.2	14.9	12.0	—	—	—	—	—
5.1	6.2	8.8	—	—	—	—	—

医薬・バイオケミカル事業 その他事業
Pharmaceuticals and Bio-chemicals Others



財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

		2015	2014
総資産	Total assets	2,443,773	2,965,868
有利子負債	Interest bearing debt	821,478	873,003
純有利子負債 ^{※1}	Net interest bearing debt ^{*1}	690,639	754,472
自己資本 ^{※2}	Shareholders' equity ^{*2}	663,842	1,101,833
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	171,011	155,247
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	(70,659)	(139,397)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	(78,221)	(80,701)
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	100,351	15,849
ROE(%) ^{※3}	Return on equity (ROE) (%) ^{*3}	(0.3)	8.6

※1 2012年以降:純有利子負債=有利子負債-現金及び預金-受入保証金等

2011年以前:純有利子負債=有利子負債-現金及び現金同等物の期末残高

※2 自己資本=純資産-少数株主持分-新株予約権(連結貸借対照表での記載)

※3 ROE=当期純利益/平均株主資本

2009年からのROEはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

*1 After 2012: Net interest bearing debt = Interest bearing debt - Cash and time deposits - Deposits received, etc.

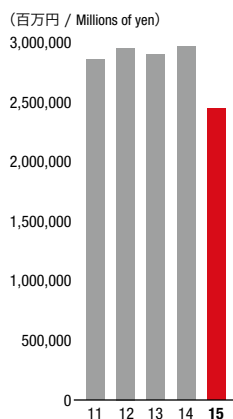
Before 2011: Net interest bearing debt = Interest bearing debt - Cash and cash equivalents at end of year

*2 Shareholders' equity = Total net assets - Minority interests - Subscription rights to shares (as recorded on the balance sheet)

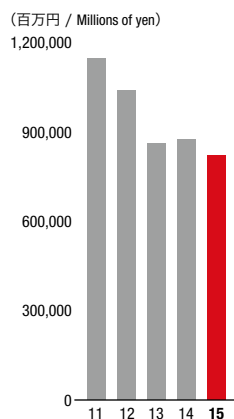
*3 ROE = Net income / Average shareholders' equity.

From 2009, ROE is calculated before amortization of goodwill etc. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

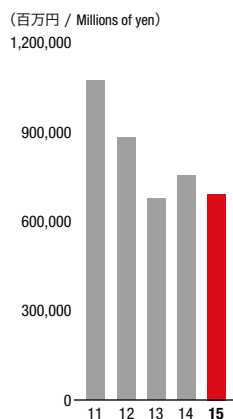
総資産
Total assets



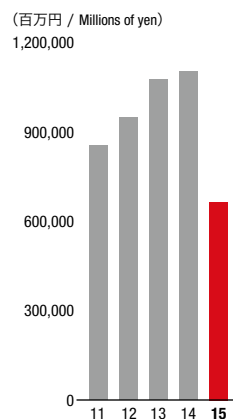
有利子負債
Interest bearing debt



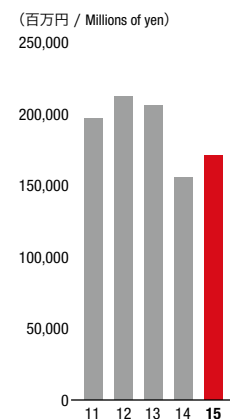
純有利子負債
Net interest bearing debt



自己資本
Shareholders' equity



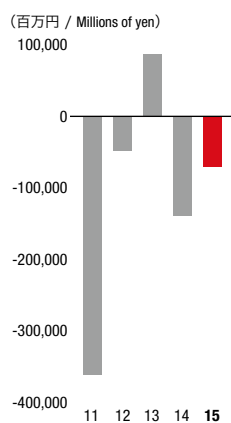
営業活動によるキャッシュフロー
Cash flows from operating activities



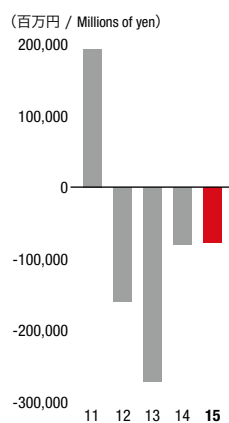
(百万円 / Millions of yen)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
2,896,456	2,951,061	2,854,254	2,649,197	2,861,194	2,619,623	2,469,667	1,963,586	1,937,866
858,911	1,037,188	1,144,786	859,376	963,209	723,703	673,872	302,762	309,976
677,319	879,711	1,073,939	814,098	844,412	655,246	621,565	216,174	145,176
1,075,861	948,943	852,922	962,476	981,322	927,812	1,054,811	993,989	972,601
205,517	212,061	196,792	218,025	189,907	131,281	114,585	123,685	104,716
85,526	(48,379)	(361,658)	(140,917)	(321,654)	(169,330)	(269,621)	(153,239)	(66,693)
(272,357)	(160,008)	193,214	(140,197)	174,208	26,684	121,555	(50,012)	(52,041)
291,043	163,681	(164,866)	77,107	(131,746)	(38,049)	(155,036)	(29,554)	38,023
14.0	12.4	6.9	8.8	8.3	8.1	6.5	5.4	5.6

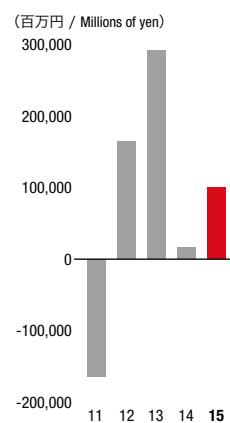
投資活動によるキャッシュフロー
Cash flows from investing activities



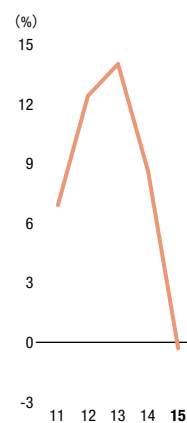
財務活動によるキャッシュフロー
Cash flows from financing activities



フリーキャッシュフロー
Free cash flow



ROE(のれん等償却前)
Return on equity
(Before amortization of goodwill etc.)



財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

		2015	2014
自己資本比率(%)	Share holders' equity ratio (%)	27.2	37.2
純有利子負債/平準化EBITDA(倍)	Net debt / Normalized EBITDA (times)	2.67	2.76
Net D/エレシオ(D/エレシオ)(倍) ^{*1}	Net debt / Equity ratio (Debt / Equity ratio) (times) ^{*1}	1.04	0.68
PER(倍) ^{*2}	Price / Earnings ratio (times) ^{*2}	(581.7)	13.8
PBR(倍) ^{*3}	Price / Book value ratio (times) ^{*3}	2.3	1.2

^{*1} 2012年以降はNet D/エレシオ(Net D=純有利子負債)、2011年以前はD/エレシオを表示しています。なお、D(負債)=短期借入金+1年以内償還予定の社債+コマーシャルペーパー+社債+長期借入金です。

^{*2} PER=期末株価終値/1株当たりの当期純利益額 2010年度からのPERはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

^{*3} PBR=期末株価終値/1株当たりの純資産額

^{*1} After 2012: Net debt / Equity ratio. Before 2011: Debt / Equity ratio. Debt = Short-term loans payable and long-term debt with current maturities + Bonds due within one year + Commercial papers + Bonds + Long-term debt

^{*2} PER = Year-end share price / Net income per share. From 2010, PER is calculated before amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

^{*3} PBR = Year-end share price / Net assets per share

財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)

		2015	2014
平準化EPS ^{*1}	Normalized EPS ^{*1}	117	118
EPS	EPS	(51.87)	35.27
EPS(のれん等償却前)	EPS (Before amortization of goodwill etc.)	(2.83)	108.57
配当金	Dividends per share	38.00	38.00
配当性向(%) ^{*2}	Dividend payout ratio (%) ^{*2}	32.5	32.2

^{*1} 平準化EPS=平準化当期純利益 / 期中平均株式数

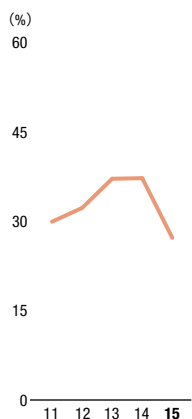
^{*2} 2010年度からの配当性向はのれん等償却前EPSに対する数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

2012年度からは平準化EPSに対する数値を表示しています。

^{*1} Normalized EPS = Normalized net income / Average number of shares outstanding during period

^{*2} For fiscal 2010 and thereafter: Figures for dividend payout ratio use EPS (Before amortization of goodwill etc.), and these figures exclude losses with no effect on cash outflow; for fiscal 2012 and after: figures for dividend payout ratio use normalized EPS

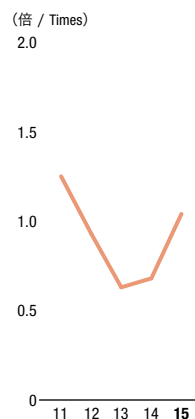
自己資本比率
Share holders' Equity ratio



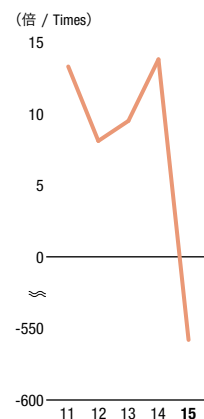
純有利子負債/平準化EBITDA
Net debt / Normalized EBITDA



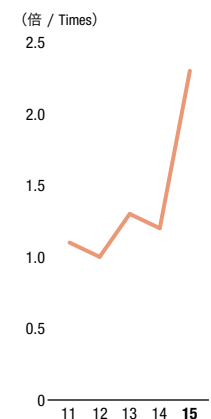
Net D/エレシオ(D/エレシオ)
Net debt / Equity ratio
(Debt / Equity ratio)



PER
Price / Earnings ratio



PBR
Price / Book value ratio



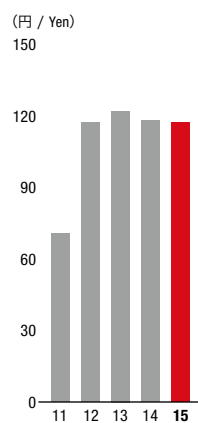
※2011年以前:D/エレシオ
2012年以降:Net D/エレシオ

* Before 2011: Debt / Equity ratio
After 2012: Net debt / Equity ratio

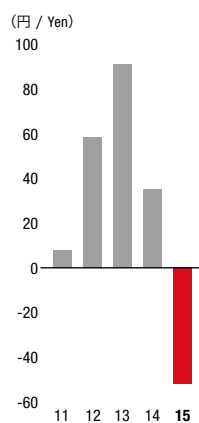
2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
37.1	32.2	29.9	36.3	34.3	35.4	42.7	50.6	50.2
2.25	2.86	—	—	—	—	—	—	—
0.63	0.93	1.25	0.81	0.91	0.72	0.58	0.24	0.26
9.5	8.1	13.3	12.1	28.9	14.0	23.5	33.4	25.8
1.3	1.0	1.1	1.1	1.5	1.2	1.5	1.8	1.4

									(円 / Yen)
2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
122	117	—	—	—	—	—	—	—	
90.76	58.44	7.70	11.95	51.54	84.01	69.86	55.98	53.23	
159.92	124.87	70.58	94.31	81.92	34.72	79.72	66.18	61.21	
36.00	29.00	27.00	25.00	23.00	23.00	21.00	17.00	14.50	
29.5	24.8	38.3	26.5	44.6	27.4	30.1	30.4	27.2	

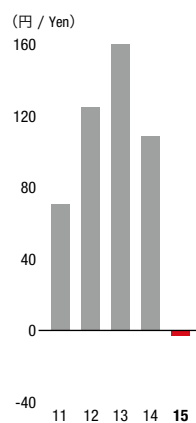
平準化EPS
Normalized EPS



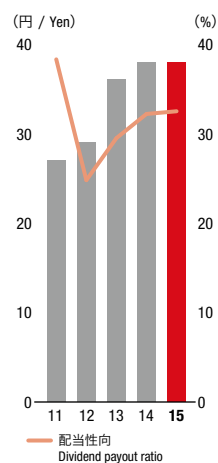
EPS
EPS



EPS(のれん等償却前)
EPS
(Before amortization of goodwill etc.)



配当金 / 配当性向
Dividends per share /
Dividend payout ratio (%)

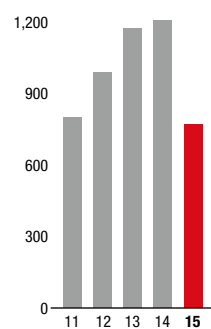


財務データ(その他) / Financial Data (Other)

		2015	2014
設備投資額	Capital expenditure	771	1,204
減価償却費	Depreciation expenses	946	989
研究開発費	R&D expenses	612	571

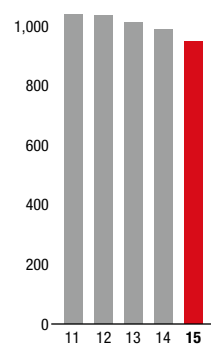
設備投資額
Capital expenditure

(億円 / 100 millions of yen)
1,500



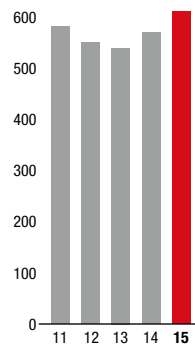
減価償却費
Depreciation expenses

(億円 / 100 millions of yen)
1,200



研究開発費
R&D expenses

(億円 / 100 millions of yen)
700



(億円 / 100 million of yen)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
1,173	989	798	1,066	1,102	1,260	668	599	629
1,011	1,034	1,038	1,052	1,058	959	719	684	710
541	550	582	556	585	540	285	282	287

会社情報 / Corporate Data

2015年12月31日現在
As of December 31, 2015

キリンホールディングス株式会社

本社所在地 〒164-0001
東京都中野区中野4-10-2 中野セントラルパークサウス

設立 1907年2月23日
※2007年7月1日、純粋持株会社化に伴い
「麒麟麦酒株式会社」より商号変更

資本金 102,045,793,357円

発行可能株式総数 1,732,026,000株

発行済株式総数 914,000,000株

株主数 174,974名

従業員数 39,888名(連結)

株主総会開催日 2016年3月30日

上場証券取引所 東京、名古屋、福岡、札幌

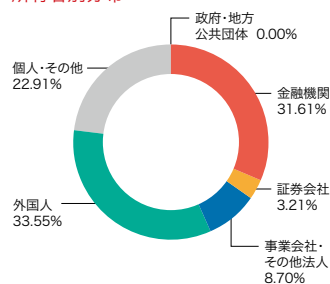
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7-10-11
Tel. 0120-232-7111(平日 9:00~17:00)

米国預託証券(ADR) JP Morgan Chase Bank, N.A.
JP Morgan Service Center
P. O. Box 64504 St. Paul, MN 55164-0504 U.S.A
Tel. +1-800-990-1135(toll-free)
Tel. +1-651-453-2128(outside U.S.A)

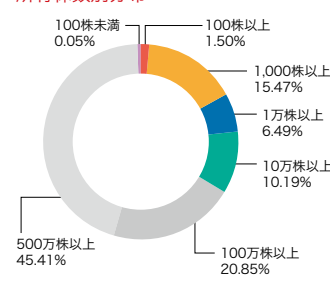
大株主	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	47,341	5.19
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	34,483	3.78
明治安田生命保険相互会社	32,996	3.62
株式会社三菱東京UFJ銀行	19,251	2.11
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	16,633	1.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	16,461	1.80
NORTHERN TRUST CO.(AVFC)SUB A/C NON TREATY	16,087	1.76
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	12,902	1.41
MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION	12,830	1.41
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	10,709	1.17

※2015年12月31日現在、上記所有株式のほかに、当社は自己株式を1,471千株所有しています。

所有者別分布



所有株数別分布



Kirin Holdings Company, Limited

Head Office NAKANO CENTRAL PARK SOUTH,
10-2, Nakano 4-chome, Nakano-ku,
Tokyo 164-0001, Japan

Date of Incorporation February 23, 1907
Note: On July 1, 2007, accompanying the shift to a pure holding company structure, Kirin Holdings Company, Limited changed its name from Kirin Brewery Company, Limited.

Paid-in Capital ¥102,045,793,357

Number of Authorized Shares 1,732,026,000

Number of Outstanding Shares 914,000,000

Number of Shareholders 174,974

Number of Employees 39,888 (Consolidated)

General Meeting of Shareholders March 30, 2016

Stock Listings Tokyo, Nagoya, Fukuoka, Sapporo

Transfer Agent Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation,
Corporate Agency Division,
10-11, Higashi-suna 7-chome, Koto-ku,
Tokyo 137-8081, Japan
Tel: +81-3-6701-5000
(business days from 9:00 to 17:00)

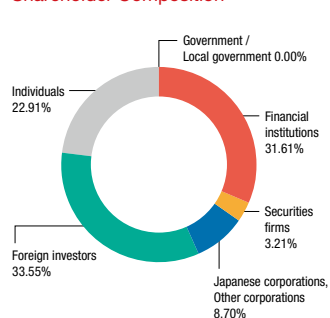
Depository JPMorgan Chase Bank, N.A.,
JPMorgan Service Center,
P.O. Box 64504, St. Paul, MN 55164-0504, U.S.A.
Tel: +1-800-990-1135 (toll-free)
Tel: +1-651-453-2128 (outside U.S.A.)

Major Shareholders

Major Shareholders	Number of Shares Held (Thousand shares)	Percentage of Total Shares Outstanding (%)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	47,341	5.19
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	34,483	3.78
Meiji Yasuda Life Insurance Company	32,996	3.62
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	19,251	2.11
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	16,633	1.82
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 4)	16,461	1.80
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C NON TREATY	16,087	1.76
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	12,902	1.41
MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION	12,830	1.41
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	10,709	1.17

*As of December 31, 2015, in addition to the shares held as indicated above, the Company held 1,471 thousand shares of treasury stock.

Shareholder Composition



Composition by Number of Shares Held

